



13 למאי 2018

לכבוד
וועדת מכרזים,
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים

הנדון: בקשה להתקשרות במיזם משותף עם קרן רש"י
לפיתוח מודל עבודה להפעלת מנטורים לצעירים וצעירות בסיכון.

שלום רב,

אני פונה אליכם בבקשה לאשור התקשרות במיזם משותף עם קרן רש"י לבניית מודל עבודה להפעלת מנטורים לצעירים וצעירות בסיכון. באמצעות המודל אנו מקווים להעמיד לרשות עובד יתד ברשות המקומית משאב משמעותי בדמות היכולות להצמיד מנטור לצעיר/ צעירה על פי צרכיה, מנטור אשר יכול להוות דמות משמעותית לצעיר בלוי בתוכניות השונות ביתד.

חיבור מנטור לצעיר בסיכון לצורך הכוונה וליווי יכול להוות כלי משמעותי במגוון נרחב של רבדים החל מהתמודדות עם בדידות והדרה חברתית, למתן כלים לצעירים לניהול חיי היומיום ולהבניית יכולת לצעיר של יצירת תהליכי קבלת החלטות ועד לסיוע רגשי ותמיכה. מחקרים הוכיחו, כי ליווי ע"י מנטור שאינו איש מקצוע טיפולי נותן מענה מצוין לצרכים אלה ומאפשר גם חיבור לקהילה ולחלקים פרקטיים בחיים.

המיזם המוצע מיועד להניח תשתית יסוד לפלטפורמה של פעילות מנטורים כמלווים לצעירים בסיכון ברחבי הארץ, לפתח מודל מקצועי ייחודי לתחום זה ולאפשר חקמת רשת מתנדבים ארצית ייעודית לתחום הסיוע לצעירים וצעירות בסיכון. המיזם יפעל כפיילוט לתקופה של שנתיים שתאפשר מעקב מחקר מלווה, פיתוח תשתית טכנולוגית לניהול ההתערבות ולמידה מתוך העשייה. על בסיס למידה זו יפותח מודל הפעלה ותכתב התורה המקצועית.

תקציר מבנה הפעילות:

משך הפעילות: 24 חודשים החל מחתימת החוזה.

מקום הפעילות: מתוו צפון ומרכז של משרד העבודה והרווחה

בעלי תפקידים בשכר: מנהל ארצי ו-2 רכזים מחוזיים

הגדרת התפקיד של המנהל הארצי

1. אחראי על תפעול התוכנית ברמה הארצית לרבות: שיתופי פעולה, מדידה ובניית הליכי עבודה.

2. אחראי על פיתוח התורה המקצועית של הפעלת מנטורים, הכשרה, הדרכה, שימור מתנדבים

ובניית תשתית הידע בתחום וכן על פיתוח כלים וטכנולוגיה עתידית כנדרש.

3. אחראי על הדרכת הרכזים המחוזיים





הגדרות התפקיד של רכזי המחוזות:

1. כתובת לעו"ס של יתד ברשויות וריכוז הצרכים מהשטח של תוכנית יתד.
2. מיפוי המענים הקיימים מהחברה האזרחית והרשויות המקומיות באזור.
3. פיתוח הקשרים עם החברה האזרחית לצורך גיוס מתנדבים ומתן מענים לצרכים.
4. לפיתוח מענים רלוונטיים במקומות בהם לא קיימים מענים כיום.

הערה: המטרה הראשית בשנתיים הקרובות הינה להבין באמצעות בחינת השטח את היכולות של הגורמים השונים לתת מענים ולבחון חלופות הן אזוריות והן יישוביות במידה ועלה צורך.

שלבים בהקמת הפיילוט:

א. בחירת ישובים לפיילוט

ב. מיפוי ואיתור צעירים

עבודה יישובית/אזורית של מיפוי מלא של כל הצעירים והצעירות בישוב הרלוונטי ובחינת הסטטוס שלהם, צרכיהם ומידת ההיכרות של שירותי הרשות עימם. שלב זה יעשה ע"י עו"ס צעירים ברשות לפני תחילת המיזם. כתיבת תכנית מיפוי לכל ישוב הכוללת התייחסות ל:

- מיפוי הצרכים של הצעירים בכל רשות והמאפיינים (רצף סיכון, צרכים, משפחה/יחיד) שלהם כולל מענים שכבר ניתנים להם כיום במסגרת הרשות.
 - עיצוב חשיבה הממוקדת בצרכי לזוי משתנים בהתאם לפרקי הזמן השונים לפי צרכיהם האישיים של כל צעיר וצעירה. "תפירת חליפה" אישית מותאמת.
 - התייחסות לכלל רצף הצרכים - ייעוץ והכוונה, קבוצות השכלה, תעסוקה וטיפול, לשהות פנאי, ללינה קבועה או ממוקדת (שבתות וחגים וכד').
 - התייחסות לשילוב הקהילה, כמו באירוח חיילים בודדים, התנדבות במרכז שיקום, מנטורינג וכד'.
- ג. כתיבת תכנית עבודה מחוזית הכוללת:
- יצירת קשר ודרכי עבודה עם הארגונים בשטח.
 - מיפוי הצרכים של הצעירים בסיכון ברשויות המחוז לעומת המענים הקיימים בשטח והבניית דרכים ליצירת מענים משלמים לצרכים שאינם מקבלים מענה ועיצוב סל מענים גמיש.
 - פתרון של חסמים שנוצרים ברשויות השונות כגון: גיוס מתנדבים, הכשרת מתנדבים וכדומה.
 - עיצוב מודל עבודה הכולל: הדרכה מתמשכת למלווים ולעו"סים ברשויות, מודל עבודה – עו"ס-מלווה-צעיר/ה, עיצוב לוח גאנט כולל הכשרה, הדרכה וימי שיא.
- ד. כתיבת תכנית עבודה ארצית והבניית המודל עבודה לרבות: כלים טכנולוגיים ואתרים, יצירת חומרי הכשרה והדרכה, סטנדרט לזוי מקצועי ופיקוח על הארגונים, מדידה ואיגום הידע.
- ה. יציאה ליישום תכנית העבודה לפיילוט של שנתיים.





משרד העבודה הרווחה
והשירותים החברתיים
חוסן חברתי לישראל



התקציב המוצע

מליון	שנה ראשונה	שנה שנייה
משרד הרווחה	1,890,040 ₪	1,254,220 ₪
רש"י	1,890,040 ₪	1,254,220 ₪
סה"כ	3,780,080 ₪	2,508,440 ₪

תקציב מיום מנטורים לצעירים בסיכון				
מרכיב	עלות יחידה	עלות לשנה 1	עלות לשנה 2	עלות לשנתיים
כ"א	רכוז/ת ארצית	260,000	260,000	520,000
	רכו איזור	160,000	320,000	640,000
הכשרות והדרכות	הכשרת בסיס	9,600	153,600	384,000
	מומחי תוכן	4,000	32,000	192,000
פעילות	יום מנטורים שנתי	10,000	80,000	480,000
	יום מנטורים וצעירים	20,000	160,000	960,000
	פעילות עמותות		83,040	166,080
פללי	מחקר מלווה		100,000	200,000
	מערכת ממוחשבת		15,000	30,000
	מתשבים		12,000	12,000
	פלטפורמת מידע	7,000	56,000	196,000
סה"כ		1,271,640	2,508,440	3,780,080

נבקש את אישור הפניה לוועדת מכרזים לצורך הפעלת התוכנית במיזם משותף כמתואר לעיל.

יהונתן שורצמן, מנהל
תחום התנדבות, אגף משאבי קהילה
משרד הרווחה והשירותים החברתיים

יהונתן שורצמן



אגף משאבי קהילה, תחום ההתנדבות | yehonatans@molsa.gov.il | www.volunteerisrael.org.il | www.molsa.gov.il
ירמיהו 39 <מגדלי הבירה>. ירושלים | טל. 025085414

